

### Beilage 3: Höchste Gesamtschädigung 2003 und 2004

Unternehmen (Zahlen in Mio. CHF)	Schweiz 2003		Schweiz 2004		Steigerung in %	Verflechtungsgrad*
	Name	Höchste Gesamtschädigung	Name	Höchste Gesamtschädigung		
<b>BANKEN UND VERSICHERUNGEN</b>						
1 UBS	Marcel Ospel	18.799	Marcel Ospel	21.273	11.6%	2
2 Credit Suisse	Walter B. Kielholz	7.886	Walter B. Kielholz	12.020	34.4%	2
3 ZFS	Lodewijk C. van Wachem	0.749	Lodewijk C. van Wachem	0.678	-10.5%	0
4 Swiss Life	Bruno Gehrig	0.555	Bruno Gehrig	0.602	7.8%	0
5 Bâloise	Rolf Schäuble	1.953	Rolf Schäuble	2.292	14.8%	2
6 Helvetia Patria	Erich Walser	0.907	Erich Walser	1.062	14.6%	3
<b>CHEMIE UND PHARMA</b>						
7 Novartis	Daniel Vasella	19.482	Daniel Vasella	20.786	6.3%	3
8 Roche	Franz B. Humer	15.932	Franz B. Humer	16.451	3.2%	3
9 Clariant	Roland Löscher	0.600	Roland Löscher	1.240	51.6%	1
10 Ciba	Armin Meyer	4.160	Armin Meyer	3.820	-8.9%	3
11 Lonza	Sergio Marichionne	0.525	Sergio Marichionne	0.438	-19.9%	0
<b>MASCHINEN-/UHREN- UND ELEKTROINDUSTRIE</b>						
12 Schindler	Alfred N. Schindler	3.339	Alfred N. Schindler	3.410	2.1%	2
13 Georg Fischer	Kurt E. Stirnemann	0.600	Kurt E. Stirnemann	1.200	50.0%	1
14 Bobst	Charles Gebhard/Marc C.	0.292	Charles Gebhard	0.232	-25.9%	0
15 Swatch Group	Nicolas G. Hayek	1.850	Nicolas G. Hayek	1.210	-52.9%	2
16 ASCOM	Juhani Anttila	0.72	Juhani Anttila	1.254	42.6%	3 (neu 0)
<b>BAUUNTERNEHMEN</b>						
17 Zschokke	Anton Affentranger	0.111	Anton Affentranger	0.200	44.5%	0
18 Batigroup	Robert A. Jeker	0.124	Robert A. Jeker	0.123	-0.8%	0
<b>SONSTIGE</b>						
19 Nestlé	Peter Brabeck-Letmathe	14.891	Peter Brabeck-Letmathe	18.654	20.2%	1 (neu 3)
20 Kuoni	Andreas Schmid	0.410	Andreas Schmid	0.420	2.4%	0
<b>EHEMALIGE BUNDESBETRIEBE</b>						
21 Ruag	Toni J. Wicki	0.600	Toni J. Wicki	0.700	14.3%	1
22 Swisscom	Markus Rauh	0.509	Markus Rauh	0.518	1.7%	0
23 Post	Anton Menth	0.198	Anton Menth	0.232	14.7%	0

Coop und Migros unterliegen nicht der Börsenrichtlinie. Sie machen keine individuelle Angaben

\* Verflechtungsgrad 3 = CEO und VR-Präsident in Personalunion

Verflechtungsgrad 2 = VR-Präsident mit exekutiver Funktion

Verflechtungsgrad 1 = CEO mit VR-Sitz

Verflechtungsgrad 0 = VR-Präsident ohne Verflechtung