

# **Annexes à la conférence de presse**

**1) Classement des rémunérations les plus élevées 2007**

**2) Ecart entre le salaire le plus haut et le salaire le plus bas**

**3) Ecart entre le salaire moyen d'un membre de la direction  
et le salaire le plus bas**

**4) Ecart entre le salaire moyen d'un membre du Conseil  
d'administration et le salaire le plus bas**

**5) Le gang des requins**

**6) Chiffres d'affaires et bénéfices**

**Annexe -1-  
Classement des rémunérations les plus élevées 2007**

| Position | Entreprise       | Nom                 | Fonction                         | Rémunérations (mio. CHF) |       |                      | Salaire le plus bas 2007 (mio. CHF) | Ecart salarial |
|----------|------------------|---------------------|----------------------------------|--------------------------|-------|----------------------|-------------------------------------|----------------|
|          |                  |                     |                                  | 2006                     | Δ     | 2007                 |                                     |                |
| 1        | Novartis         | Daniel Vasella      | CEO & VRP                        | 35.200                   | -1%   | 34.746               | 0.054 <sup>8)</sup>                 | 1 : 643        |
| 2        | Roche            | Franz B. Humer      | CEO & VRP                        | 20.460                   | 10%   | 22.599               | 0.054 <sup>3)</sup>                 | 1 : 419        |
| 3        | Credit Suisse    | Brady W. Dougan     | CEO                              | k. A. <sup>1)</sup>      | k. A. | 22.290               | 0.048 <sup>5)</sup>                 | 1 : 464        |
| 4        | Nestlé           | Peter Brabeck       | CEO & VRP                        | 18.415                   | 10%   | 20.287               | 0.052 <sup>3)</sup>                 | 1 : 390        |
| 5        | Oerlikon         | Thomas Limberger    | CEO & VR-VizeP                   | 6.779                    | 144%  | 16.557 <sup>2)</sup> | 0.050 <sup>7)</sup>                 | 1 : 330        |
| 6        | Credit Suisse    | Walter Kielholz     | CEO & VRP                        | 16.024                   | -9%   | 14.624               | 0.048 <sup>5)</sup>                 | 1 : 305        |
| 7        | Zurich           | James J. Schiro     | CEO                              | k. A. <sup>1)</sup>      | k. A. | 12.350               | 0.049 <sup>6)</sup>                 | 1 : 251        |
| 8        | UBS              | Rory Tapner         | CEO Asia Pacific                 | k. A. <sup>1)</sup>      | k. A. | 10.307               | 0.048 <sup>5)</sup>                 | 1 : 215        |
| 9        | Lindt & Sprüngli | Ernst Tanner        | CEO & VRP                        | 8.605                    | 19%   | 10.241               | 0.044 <sup>3)</sup>                 | 1 : 232        |
| 10       | ABB              | Fred Kindle         | CEO                              | 5.764                    | 64%   | 9.472                | 0.045 <sup>3)</sup>                 | 1 : 211        |
| 11       | Swatch           | Nick Hayek          | CEO                              | k. A. <sup>1)</sup>      | k. A. | 5.602                | 0.043 <sup>5)</sup>                 | 1 : 131        |
| 12       | SwissLife        | Rolf Dörig          | CEO                              | 7.023                    | -22%  | 5.494                | 0.053 <sup>3)</sup>                 | 1 : 103        |
| 13       | Schindler        | Alfred N. Schindler | exekutiver VRP                   | 5.100                    | 4%    | 5.279                | 0.053 <sup>3)</sup>                 | 1 : 100        |
| 14       | Lonza            | Stefan Borgas       | CEO                              | 3.039                    | 22%   | 3.719                | 0.052 <sup>4)</sup>                 | 1 : 72         |
| 15       | Bâloise          | Rolf Schäuble       | CEO & VRP                        | 3.065                    | 20%   | 3.677                | 0.053 <sup>3)</sup>                 | 1 : 69         |
| 16       | Ciba             | Armin Meyer         | CEO & VRP                        | 3.935                    | -16%  | 3.316                | 0.050 <sup>3)</sup>                 | 1 : 66         |
| 17       | Helvetia Patria  | Erich Walser        | CEO & VRP                        | 1.408                    | 87%   | 2.627                | 0.053 <sup>3)</sup>                 | 1 : 49         |
| 18       | UBS              | Marcel Ospel        | exekutiver VRP                   | 26.592                   | -90%  | 2.568                | 0.048 <sup>5)</sup>                 | 1 : 54         |
| 19       | Implenia         | Christian Bubb      | CEO                              | 1.521                    | 58%   | 2.400                | 0.053 <sup>5)</sup>                 | 1 : 45         |
| 20       | Bobst            | Andreas Koopmann    | CEO                              | k. A. <sup>1)</sup>      | k. A. | 2.104                | 0.060 <sup>7)</sup>                 | 1 : 35         |
| 21       | Georg Fischer    | Kurt E. Stirnemann  | CEO & VR                         | 1.924                    | -1%   | 1.910                | 0.055 <sup>3)</sup>                 | 1 : 35         |
| 22       | Clariant         | Jan Secher          | CEO                              | 2.270                    | -22%  | 1.767                | 0.056 <sup>3)</sup>                 | 1 : 32         |
| 23       | Swisscom         | Carsten Schloter    | CEO                              | 1.500                    | 14%   | 1.704                | 0.046 <sup>3)</sup>                 | 1 : 37         |
| 24       | Kuoni            | Armin Meier         | CEO                              | k. A. <sup>1)</sup>      | k. A. | 1.617                | 0.046 <sup>3)</sup>                 | 1 : 36         |
| 25       | Valora           | Peter Wüst          | CEO                              | 1.984                    | -22%  | 1.555                | 0.044 <sup>3)</sup>                 | 1 : 35         |
| 26       | Ascom            | Fritz Mumenthaler   | CEO a.i. & GM Wireless Solutions | 1.203                    | 23%   | 1.474                | 0.046 <sup>3)</sup>                 | 1 : 32         |
| 27       | Ruag             | Toni J. Wicki       | CEO & VR                         | 0.760                    | 9%    | 0.830                | 0.042 <sup>4)</sup>                 | 1 : 20         |
| 28       | Post             | Ulrich Gygi         | CEO                              | 0.732                    | 12%   | 0.817                | 0.042 <sup>3)</sup>                 | 1 : 20         |
| 29       | Migros           | Ø Konzernleitung    |                                  | 0.633                    | 3%    | 0.650                | 0.043 <sup>3)</sup>                 | 1 : 15         |
| 30       | Coop             | Ø Konzernleitung    |                                  | 0.583                    | 8%    | 0.631                | 0.046 <sup>3)</sup>                 | 1 : 14         |

<sup>1)</sup> La rémunération la plus élevée de la direction de l'entreprise doit seulement être déclarée depuis le 1.1.2007

<sup>2)</sup> Thomas Limberger a quitté la direction de Oerlikon en mai 2007. Le salaire publié ci-dessus est une extrapolation de son salaire sur toute une année

<sup>3)</sup> Données provenant des entreprises

<sup>4)</sup> Données provenant des syndicats (Syna, transfair et Employés Suisse)

<sup>5)</sup> Données provenant des CCT

<sup>6)</sup> Données provenant des recommandations salariales de la SEC

<sup>7)</sup> Données provenant de l'enquête sur la structure des salaires 2006, corrigées de la hausse nominale des salaires 2007

<sup>8)</sup> Les données de Roche ont été repris pour Novartis puisque les données de Novartis n'étaient pas disponibles

**Annexe -2-  
Ecart entre le salaire le plus haut et le salaire le plus bas**

|                  |        | 2002 |      | 2003 |      | 2004 |      | 2005 |      | 2006 |      | 2007 | 2002-2007 <sup>1)</sup> |
|------------------|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------------------------|
| ABB              | CEO    | k.A. | k.A. | 105  | 21%  | 128  | -27% | 93   | 40%  | 130  | 62%  | 211  | 100%                    |
| Ascom            | CEO    | 57   | -29% | 41   | -31% | 28   | -2%  | 28   | -4%  | 27   | 21%  | 32   | -44%                    |
| Bâloise          | VR/CEO | 41   | -3%  | 39   | 17%  | 46   | 2%   | 47   | 22%  | 58   | 20%  | 69   | 69%                     |
| Bobst            | CEO    | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | 35   | k.A.                    |
| Ciba             | VR/CEO | k.A. | k.A. | 82   | -7%  | 76   | 6%   | 81   | -3%  | 79   | -16% | 66   | -19%                    |
| Clariant         | CEO    | 47   | -77% | 11   | 107% | 22   | 76%  | 39   | 6%   | 41   | -23% | 32   | -33%                    |
| Coop             | Ø KL   | 11   | 6%   | 11   | 3%   | 12   | 4%   | 12   | 9%   | 13   | 5%   | 14   | 30%                     |
| Credit Suisse    | CEO    | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | 464  | k.A.                    |
| Credit Suisse    | VR     | 179  | 33%  | 239  | 13%  | 270  | 1%   | 272  | 23%  | 334  | -9%  | 305  | 70%                     |
| Georg Fischer    | VR/CEO | k.A. | k.A. | 12   | 105% | 24   | 14%  | 28   | 29%  | 36   | -2%  | 35   | 195%                    |
| Helvetia Patria  | VR/CEO | 14   | 31%  | 19   | 39%  | 26   | -3%  | 26   | 5%   | 27   | 84%  | 49   | 244%                    |
| Implenia         | CEO    | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | 21   | 33%  | 29   | 58%  | 45   | 58%                     |
| Kuoni            | CEO    | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | 36   | k.A.                    |
| Lindt & Sprüngli | VR/CEO | 78   | 74%  | 136  | -8%  | 126  | 22%  | 154  | 27%  | 195  | 19%  | 232  | 196%                    |
| Lonza            | CEO    | k.A. | k.A. | 0    | 0%   | 0    | 0%   | 0    | 0%   | 60   | 20%  | 72   | 20%                     |
| Migros           | Ø KL   | 13   | 5%   | 13   | 6%   | 14   | 3%   | 14   | 3%   | 15   | 3%   | 15   | 20%                     |
| Nestlé           | VR/CEO | 199  | 24%  | 246  | 2%   | 253  | 27%  | 320  | 11%  | 354  | 10%  | 390  | 96%                     |
| Novartis         | VR/CEO | 373  | -3%  | 361  | 56%  | 562  | 1%   | 570  | 14%  | 652  | -1%  | 643  | 72%                     |
| Oerlikon         | CEO    | k.A. | k.A. | 0    | 0%   | 0    | 0%   | 41   | 233% | 137  | 140% | 330  | 701%                    |
| Post             | CEO    | 12   | 0%   | 12   | 40%  | 17   | 2%   | 17   | 5%   | 18   | 9%   | 20   | 64%                     |
| Roche            | VR/CEO | 250  | 20%  | 300  | 3%   | 310  | 14%  | 354  | 7%   | 379  | 10%  | 419  | 39%                     |
| Ruag             | VR/CEO | 14   | 0%   | 14   | 17%  | 17   | -7%  | 15   | 17%  | 18   | 9%   | 20   | 38%                     |
| Schindler        | VR/CEO | 88   | 0%   | 88   | 0%   | 88   | 0%   | 88   | 11%  | 98   | 2%   | 100  | 13%                     |
| Swatch           | CEO    | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | 131  | k.A.                    |
| Swisscom         | CEO    | 35   | 7%   | 38   | -19% | 31   | 14%  | 35   | -6%  | 33   | 14%  | 37   | 6%                      |
| SwissLife        | CEO    | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | 64   | 56%  | 99   | 35%  | 134  | -23% | 103  | 62%                     |
| UBS              | CEO    | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | 215  | k.A.                    |
| UBS              | VR     | 282  | 50%  | 422  | 13%  | 478  | 13%  | 539  | 3%   | 554  | -90% | 54   | -81%                    |
| Valora           | CEO    | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | 50   | -30% | 35   | k.A.                    |
| Zurich           | CEO    | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | k.A. | 251  | k.A.                    |

**Remarques au sujet de la réduction de l'écart salarial**

> des cours d'action en baisse

Credit Suisse, Ciba, Georg Fischer, Novartis

> pertes de l'entreprise (perte de bonus pour les managers)

UBS

> suppression du cumul de fonctions (fonction en 2006: CEO & CA; fonction en 2007: CEO)

Clariant

> paiement unique à la caisse de pension l'année précédente

SwissLife

<sup>1)</sup> pour les entreprises où les données n'ont pas été disponibles dès 2002, les changements sont publiés à partir de l'année où les données ont été disponibles pour la première fois

|          |    |
|----------|----|
| ≥:       |    |
|          | 16 |
| ≤:       |    |
|          | 8  |
| Nouveau: |    |
|          | 6  |
| Total:   |    |
|          | 30 |

|          |    |
|----------|----|
| ≥:       |    |
|          | 19 |
| ≤:       |    |
|          | 4  |
| Nouveau: |    |
|          | 7  |
| Total:   |    |
|          | 30 |

**Annexe -3-  
Ecart entre le salaire moyen d'un membre de la direction et le salaire le plus bas**

|                             |               | 2002 |      | 2003 |      | 2004 |      | 2005 |      | 2006 |      | 2007 | 2002-2007 <sup>1)</sup> |
|-----------------------------|---------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------------------------|
| <b>ABB</b>                  | ø membre dir. | k.A. | k.A. | 50   | 2%   | 51   | 16%  | 60   | 20%  | 72   | 29%  | 93   | 84%                     |
| <b>Ascom</b>                | ø membre dir. | 16   | 81%  | 29   | -23% | 22   | 0%   | 22   | -16% | 18   | 52%  | 28   | 77%                     |
| <b>Bâloise</b>              | ø membre dir. | 14   | 19%  | 17   | 23%  | 21   | 5%   | 22   | 21%  | 27   | 37%  | 36   | 157%                    |
| <b>Bobst</b>                | ø membre dir. | 15   | -13% | 13   | -6%  | 12   | 18%  | 15   | -19% | 12   | 58%  | 19   | 23%                     |
| <b>Ciba</b>                 | ø membre dir. | k.A. | k.A. | 31   | 7%   | 33   | -2%  | 32   | 8%   | 35   | -10% | 31   | 2%                      |
| <b>Clariant</b>             | ø membre dir. | 28   | -27% | 20   | -30% | 14   | 37%  | 19   | 6%   | 20   | -20% | 16   | -41%                    |
| <b>Coop</b>                 | ø membre dir. | 11   | 6%   | 11   | 3%   | 12   | 4%   | 12   | 9%   | 13   | 5%   | 14   | 30%                     |
| <b>Credit Suisse</b>        | ø membre dir. | 235  | 54%  | 361  | 8%   | 389  | -1%  | 386  | 3%   | 398  | -28% | 285  | 21%                     |
| <b>Georg Fischer</b>        | ø membre dir. | 9    | 16%  | 11   | 44%  | 15   | 2%   | 16   | 20%  | 19   | -1%  | 19   | 104%                    |
| <b>Helvetia Patria</b>      | ø membre dir. | 10   | 31%  | 14   | 18%  | 16   | 2%   | 16   | 8%   | 18   | 69%  | 30   | 186%                    |
| <b>Implenia</b>             | ø membre dir. | 7    | 6%   | 8    | 15%  | 9    | 14%  | 10   | 38%  | 14   | 55%  | 22   | 197%                    |
| <b>Kuoni</b>                | ø membre dir. | 13   | 57%  | 20   | 37%  | 27   | -25% | 21   | -26% | 15   | 43%  | 22   | 72%                     |
| <b>Lindt &amp; Sprüngli</b> | ø membre dir. | 42   | 74%  | 72   | -13% | 63   | 21%  | 76   | 24%  | 94   | 0%   | 95   | 127%                    |
| <b>Lonza</b>                | ø membre dir. | k.A. | k.A. | 8    | 67%  | 14   | 60%  | 22   | 62%  | 36   | -7%  | 34   | 301%                    |
| <b>Migros</b>               | ø membre dir. | 13   | 5%   | 13   | 6%   | 14   | 3%   | 14   | 3%   | 15   | 3%   | 15   | 20%                     |
| <b>Nestlé</b>               | ø membre dir. | 49   | 45%  | 71   | 3%   | 73   | -3%  | 70   | 18%  | 83   | 4%   | 86   | 77%                     |
| <b>Novartis</b>             | ø membre dir. | 111  | -4%  | 106  | 81%  | 192  | -3%  | 186  | 1%   | 188  | -11% | 167  | 51%                     |
| <b>Oerlikon</b>             | ø membre dir. | 35   | -16% | 29   | -44% | 16   | 149% | 41   | 110% | 86   | -2%  | 84   | 142%                    |
| <b>Post</b>                 | ø membre dir. | 10   | 2%   | 10   | 1%   | 10   | 11%  | 11   | 10%  | 12   | 4%   | 13   | 29%                     |
| <b>Roche</b>                | ø membre dir. | k.A. | k.A. | 74   | 38%  | 102  | 26%  | 129  | 3%   | 132  | 26%  | 166  | 126%                    |
| <b>Ruag</b>                 | ø membre dir. | k.A. | k.A. | 9    | 13%  | 10   | -4%  | 10   | 13%  | 11   | 5%   | 12   | 30%                     |
| <b>Schindler</b>            | ø membre dir. | 19   | -8%  | 18   | 12%  | 20   | 15%  | 23   | 8%   | 25   | 23%  | 30   | 58%                     |
| <b>Swatch</b>               | ø membre dir. | 22   | 27%  | 28   | 2%   | 28   | 1%   | 28   | 10%  | 31   | 28%  | 40   | 84%                     |
| <b>Swisscom</b>             | ø membre dir. | 18   | 9%   | 20   | -18% | 16   | 10%  | 18   | -1%  | 18   | 10%  | 20   | 7%                      |
| <b>SwissLife</b>            | ø membre dir. | 23   | 36%  | 31   | -1%  | 30   | 99%  | 60   | 10%  | 67   | -21% | 53   | 134%                    |
| <b>UBS</b>                  | ø membre dir. | 254  | 23%  | 312  | 23%  | 382  | 11%  | 424  | -7%  | 396  | -64% | 144  | -43%                    |
| <b>Valora</b>               | ø membre dir. | k.A. | k.A. | 11   | 72%  | 19   | 4%   | 20   | 44%  | 28   | -15% | 24   | 120%                    |
| <b>Zurich</b>               | ø membre dir. | 84   | -18% | 69   | 47%  | 101  | 6%   | 107  | 16%  | 124  | 10%  | 137  | 64%                     |

|               |    |
|---------------|----|
| ≥:            | 18 |
| ≤:            | 10 |
| :             | 0  |
| <b>Total:</b> | 28 |

|               |    |
|---------------|----|
| ≥:            | 26 |
| ≤:            | 2  |
| :             | 0  |
| <b>Total:</b> | 28 |

<sup>1)</sup> pour les entreprises où les données n'ont pas été disponibles dès 2002, les changements sont publiés à partir de l'année où les données ont été disponibles pour la première fois

Annexe -4-

**Ecart entre le salaire moyen d'un membre du CA et salaire le plus bas**

|                             |             | 2002 |      | 2003 |      | 2004 |      | 2005 |      | 2006 |      | 2007 | 2002-2007 <sup>1)</sup> |
|-----------------------------|-------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------------------------|
| <b>ABB</b>                  | ø membre CA | k.A. | k.A. | 8.8  | 0%   | 8.8  | 8%   | 9.5  | 2%   | 9.7  | 0.4% | 9.7  | 11%                     |
| <b>Ascom</b>                | ø membre CA | k.A. | k.A. | 2.1  | 7%   | 2.3  | 16%  | 2.6  | -6%  | 2.5  | 16%  | 2.9  | 36%                     |
| <b>Bâloise</b>              | ø membre CA | 5.6  | 3%   | 5.7  | 30%  | 7.4  | -1%  | 7.4  | 13%  | 8.4  | 14%  | 9.5  | 71%                     |
| <b>Bobst</b>                | ø membre CA | 3.4  | -7%  | 3.2  | 2%   | 3.2  | 65%  | 5.3  | -38% | 3.3  | 4%   | 3.4  | 0%                      |
| <b>Ciba</b>                 | ø membre CA | k.A. | k.A. | 4.3  | -1%  | 4.3  | 6%   | 4.5  | -5%  | 4.3  | 11%  | 4.8  | 10%                     |
| <b>Clariant</b>             | ø membre CA | 1.9  | 34%  | 2.6  | -1%  | 2.5  | 22%  | 3.1  | 22%  | 3.7  | -14% | 3.2  | 67%                     |
| <b>Coop</b>                 | ø membre CA | 1.4  | 14%  | 1.6  | 6%   | 1.7  | 64%  | 2.8  | 10%  | 3.0  | -3%  | 2.9  | 110%                    |
| <b>Credit Suisse</b>        | ø membre CA | 0.0  | 0%   | 31.6 | 24%  | 39.3 | -2%  | 38.4 | 16%  | 44.7 | -9%  | 40.7 | 29%                     |
| <b>Georg Fischer</b>        | ø membre CA | 1.0  | 108% | 2.1  | 55%  | 3.2  | -25% | 2.4  | 33%  | 3.2  | -8%  | 3.0  | 198%                    |
| <b>Helvetia Patria</b>      | ø membre CA | 2.4  | 5%   | 2.5  | 10%  | 2.8  | 4%   | 2.9  | 52%  | 4.4  | -11% | 4.0  | 65%                     |
| <b>Implenia</b>             | ø membre CA | 1.4  | 16%  | 1.7  | -9%  | 1.5  | 34%  | 2.0  | 47%  | 3.0  | 10%  | 3.3  | 130%                    |
| <b>Kuoni</b>                | ø membre CA | 4.5  | 17%  | 5.3  | 12%  | 5.9  | -3%  | 5.7  | 16%  | 6.6  | -12% | 5.8  | 28%                     |
| <b>Lindt &amp; Sprüngli</b> | ø membre CA | 2.7  | 0%   | 2.7  | 0%   | 2.7  | 0%   | 2.7  | 0%   | 2.7  | 22%  | 3.3  | 22%                     |
| <b>Lonza</b>                | ø membre CA | 12.4 | -44% | 7.0  | 16%  | 8.1  | 11%  | 9.0  | -10% | 8.1  | -4%  | 7.8  | -37%                    |
| <b>Migros</b>               | ø membre CA | 2.0  | -6%  | 1.9  | 8%   | 2.0  | -7%  | 1.9  | 23%  | 2.3  | 0%   | 2.3  | 23%                     |
| <b>Nestlé</b>               | ø membre CA | 10.4 | 11%  | 11.6 | -5%  | 11.1 | -18% | 9.0  | -12% | 8.0  | 1%   | 8.1  | -23%                    |
| <b>Novartis</b>             | ø membre CA | k.A. | k.A. | 9.7  | -4%  | 9.3  | 6%   | 9.9  | 2%   | 10.0 | -1%  | 10.0 | 3%                      |
| <b>Oerlikon</b>             | ø membre CA | 1.1  | 206% | 3.4  | -6%  | 3.2  | -34% | 2.1  | 367% | 9.9  | 10%  | 10.8 | 869%                    |
| <b>Post</b>                 | ø membre CA | 2.0  | 16%  | 2.3  | 5%   | 2.4  | 5%   | 2.5  | 5%   | 2.7  | -7%  | 2.5  | 26%                     |
| <b>Roche</b>                | ø membre CA | 5.7  | 0%   | 5.7  | 2%   | 5.8  | 5%   | 6.1  | 1%   | 6.1  | 6%   | 6.5  | 14%                     |
| <b>Ruag</b>                 | ø membre CA | k.A. | k.A. | 1.7  | 0%   | 1.7  | 6%   | 1.8  | 0%   | 1.8  | 0%   | 1.8  | 6%                      |
| <b>Schindler</b>            | ø membre CA | 22.9 | 8%   | 24.8 | 0%   | 24.7 | 4%   | 25.7 | 14%  | 29.3 | 3%   | 30.3 | 32%                     |
| <b>Swatch</b>               | ø membre CA | 2.6  | 0%   | 2.6  | 33%  | 3.4  | -9%  | 3.1  | -15% | 2.7  | -7%  | 2.5  | -4%                     |
| <b>Swisscom</b>             | ø membre CA | 4.8  | 12%  | 5.3  | -13% | 4.6  | 5%   | 4.9  | 5%   | 5.1  | 2%   | 5.2  | 10%                     |
| <b>SwissLife</b>            | ø membre CA | 3.1  | -11% | 2.7  | 33%  | 3.6  | -2%  | 3.6  | 18%  | 4.2  | 40%  | 5.9  | 92%                     |
| <b>UBS</b>                  | ø membre CA | 13.2 | 31%  | 17.3 | 6%   | 18.4 | -1%  | 18.1 | -21% | 14.4 | 2%   | 14.7 | 11%                     |
| <b>Valora</b>               | ø membre CA | k.A. | k.A. | 1.7  | 73%  | 2.9  | 46%  | 4.3  | 32%  | 5.6  | -46% | 3.1  | 81%                     |
| <b>Zurich</b>               | ø membre CA | 8.0  | -6%  | 7.6  | 1%   | 7.7  | 6%   | 8.1  | -7%  | 7.6  | -5%  | 7.2  | -11%                    |

|               |    |
|---------------|----|
| ≥:            |    |
|               | 14 |
| ≤:            |    |
|               | 12 |
| ≡:            |    |
|               | 2  |
| <b>Total:</b> |    |
|               | 28 |

|               |    |
|---------------|----|
| ≥:            |    |
|               | 24 |
| ≤:            |    |
|               | 4  |
| ≡:            |    |
|               | 0  |
| <b>Total:</b> |    |
|               | 28 |

<sup>1)</sup> pour les entreprises où les données n'ont pas été disponibles dès 2002, les changements sont publiés à partir de l'année où les données ont été disponibles pour la première fois

**Annexe -5-  
Le gang des requins**

| Position | Entreprise                  | Nom                     | Fonction 2007                               | Rémunérations la plus élevée (en mio. CHF) | Salaire le plus bas (en mio. CHF) | Fourchette salariale |
|----------|-----------------------------|-------------------------|---|--|-----------------------------------|----------------------|
| 1        | Novartis                    | Daniel Vasella          | CEO & Président du Conseil d'administration | 34.746                                     | 0.054 <sup>8)</sup>               | 1 : 643              |
| 2        | Credit Suisse               | Brady W. Dougan         | CEO   | 22.290                                     | 0.048 <sup>5)</sup>               | 1 : 464              |
| 3        | Roche                       | Franz B. Humer          | CEO & Président du Conseil d'administration | 22.599                                     | 0.054 <sup>3)</sup>               | 1 : 419              |
| 4        | Nestlé                      | Peter Brabeck-Lethmathe | CEO & Président du Conseil d'administration | 20.287                                     | 0.052 <sup>3)</sup>               | 1 : 390              |
| 5        | Oerlikon                    | Thomas Limberger        | CEO & Président du Conseil d'administration | 16.557 <sup>2)</sup>                       | 0.050 <sup>7)</sup>               | 1 : 330              |
| 6        | Credit Suisse               | Walter Kielholz         | Président du Conseil d'administration       | 14.624                                     | 0.048 <sup>5)</sup>               | 1 : 305              |
| 7        | Credit Suisse <sup>1)</sup> | Walter Berchtold        | CEO Private Banking                         | 13.699                                     | 0.048 <sup>5)</sup>               | 1 : 285              |
| 8        | Credit Suisse <sup>1)</sup> | David J. Blumer         | CEO Asset Management                        | 13.699                                     | 0.048 <sup>5)</sup>               | 1 : 285              |
| 9        | Credit Suisse <sup>1)</sup> | Paul Calello            | CEO Investment Banking                      | 13.699                                     | 0.048 <sup>5)</sup>               | 1 : 285              |
| 10       | Credit Suisse <sup>1)</sup> | D. Wilson Ervin         | CRO   | 13.699                                     | 0.048 <sup>5)</sup>               | 1 : 285              |
| 11       | Credit Suisse <sup>1)</sup> | Renato Fassbind         | CFO   | 13.699                                     | 0.048 <sup>5)</sup>               | 1 : 285              |
| 12       | Credit Suisse <sup>1)</sup> | Tobias Guldimann        | Group CRO                                   | 13.699                                     | 0.048 <sup>5)</sup>               | 1 : 285              |
| 13       | Credit Suisse <sup>1)</sup> | Ulrich Körner           | CEO Credit Suisse Switzerland               | 13.699                                     | 0.048 <sup>5)</sup>               | 1 : 285              |
| 14       | Credit Suisse <sup>1)</sup> | Urs Rohner              | COO & General Counsel                       | 13.699                                     | 0.048 <sup>5)</sup>               | 1 : 285              |
| 15       | Credit Suisse <sup>1)</sup> | Robert Shafir           | CEO Credit Suisse Americas                  | 13.699                                     | 0.048 <sup>5)</sup>               | 1 : 285              |
| 16       | Credit Suisse <sup>1)</sup> | Oswald J. Grübel        | CEO   | 13.699                                     | 0.048 <sup>5)</sup>               | 1 : 285              |
| 17       | Credit Suisse <sup>1)</sup> | Michael G. Philipp      | CEO Europe, Middle East & Africa            | 13.699                                     | 0.048 <sup>5)</sup>               | 1 : 285              |
| 18       | Credit Suisse <sup>1)</sup> | Thomas J. Sanzone       | CIO   | 13.699                                     | 0.048 <sup>5)</sup>               | 1 : 285              |
| 19       | Zurich                      | James J. Schiro         | CEO   | 12.350                                     | 0.049 <sup>6)</sup>               | 1 : 251              |
| 20       | Lindt & Sprüngli            | Ernst Tanner            | CEO & Président du Conseil d'administration | 10.241                                     | 0.044 <sup>3)</sup>               | 1 : 232              |
| 21       | UBS                         | Rory Tapner             | CEO Asia Pacific                            | 10.307                                     | 0.048 <sup>5)</sup>               | 1 : 215              |
| 22       | ABB                         | Fred Kindle             | CEO   | 9.472                                      | 0.045 <sup>3)</sup>               | 1 : 211              |
| 23       | Novartis                    | Raymund Breu            | CFO   | 9.188                                      | 0.054 <sup>8)</sup>               | 1 : 170              |
| 24       | Roche                       | Erich Hunziker          | CFO   | 8.991                                      | 0.054 <sup>3)</sup>               | 1 : 166              |
| 25       | Roche                       | William M. Burns        | CEO Roche Pharma                            | 8.541                                      | 0.054 <sup>3)</sup>               | 1 : 158              |
| 26       | Novartis                    | Jörg Reinhardt          | CEO Vaccines & Diagnostics                  | 8.084                                      | 0.054 <sup>8)</sup>               | 1 : 150              |
| 27       | UBS <sup>1)</sup>           | Marcel Rohner           | CEO   | 6.918                                      | 0.048 <sup>5)</sup>               | 1 : 144              |
| 28       | UBS <sup>1)</sup>           | John A. Fraser          | CEO Global Asset Management                 | 6.918                                      | 0.048 <sup>5)</sup>               | 1 : 144              |
| 29       | UBS <sup>1)</sup>           | Peter Kurer             | General Counsel                             | 6.918                                      | 0.048 <sup>5)</sup>               | 1 : 144              |
| 30       | UBS <sup>1)</sup>           | Joe Scoby               | CRO   | 6.918                                      | 0.048 <sup>5)</sup>               | 1 : 144              |

**Annexe -5-  
Le gang des requins**

|    |                      |                       |   |                     |                     |         |
|----|----------------------|-----------------------|---|---------------------|---------------------|---------|
| 31 | UBS <sup>1)</sup>    | Walter Stürzinger     | COO   | 6.918               | 0.048 <sup>5)</sup> | 1 : 144 |
| 32 | UBS <sup>1)</sup>    | Marco Suter           | CFO & Vice-président                            | 6.918               | 0.048 <sup>5)</sup> | 1 : 144 |
| 33 | UBS <sup>1)</sup>    | Raoul Weil            | CEO Global Wealth Management & Business Banking | 6.918               | 0.048 <sup>5)</sup> | 1 : 144 |
| 34 | UBS <sup>1)</sup>    | Peter Wuffli          | CEO   | 6.918               | 0.048 <sup>5)</sup> | 1 : 144 |
| 35 | UBS <sup>1)</sup>    | Clive Standish        | CFO   | 6.918               | 0.048 <sup>5)</sup> | 1 : 144 |
| 36 | UBS <sup>1)</sup>    | Huw Jenkins           | CEO Investment Banking                          | 6.918               | 0.048 <sup>5)</sup> | 1 : 144 |
| 37 | Zurich <sup>1)</sup> | John J. Amore         | CEO General Insurance                           | 6.738               | 0.049 <sup>6)</sup> | 1 : 137 |
| 38 | Zurich <sup>1)</sup> | Annette Court         | CEO Europe General Insurance                    | 6.738               | 0.049 <sup>6)</sup> | 1 : 137 |
| 39 | Zurich <sup>1)</sup> | Mario Greco           | CEO désigné Global Life                         | 6.738               | 0.049 <sup>6)</sup> | 1 : 137 |
| 40 | Zurich <sup>1)</sup> | Paul N. Hopkins       | CEO Farmers Group                               | 6.738               | 0.049 <sup>6)</sup> | 1 : 137 |
| 41 | Zurich <sup>1)</sup> | Axel P. Lehmann       | CEO North America                               | 6.738               | 0.049 <sup>6)</sup> | 1 : 137 |
| 42 | Zurich <sup>1)</sup> | Patrick H. O'Sullivan | CGO   | 6.738               | 0.049 <sup>6)</sup> | 1 : 137 |
| 43 | Zurich <sup>1)</sup> | Geoff Riddell         | CEO Global Corporate                            | 6.738               | 0.049 <sup>6)</sup> | 1 : 137 |
| 44 | Zurich <sup>1)</sup> | Martin Senn           | CIO   | 6.738               | 0.049 <sup>6)</sup> | 1 : 137 |
| 45 | Zurich <sup>1)</sup> | Paul van de Geijn     | CEO Global Life                                 | 6.738               | 0.049 <sup>6)</sup> | 1 : 137 |
| 46 | Zurich <sup>1)</sup> | Dieter Wemmer         | CFO   | 6.738               | 0.049 <sup>6)</sup> | 1 : 137 |
| 47 | Zurich <sup>1)</sup> | Peter Eckert          | COO   | 6.738               | 0.049 <sup>6)</sup> | 1 : 137 |
| 48 | Swatch               | Nick Hayek            | CEO   | 5.602               | 0.043 <sup>5)</sup> | 1 : 131 |
| 49 | Novartis             | Andreas Rummelt       | CEO Sandoz                                      | 6.330               | 0.054 <sup>8)</sup> | 1 : 117 |
| 50 | ABB                  | Michel Demaré         | CFO   | 5.270               | 0.045 <sup>3)</sup> | 1 : 117 |
| 51 | Novartis             | Marc C. Fishman       | Président NIBR                                  | 6.219               | 0.054 <sup>8)</sup> | 1 : 115 |
| 52 | Novartis             | Joseph Jimenez        | CEO Pharmaceuticals                             | 6.177 <sup>2)</sup> | 0.054 <sup>8)</sup> | 1 : 114 |
| 53 | Roche                | Jonathan K.C. Knowles | Directeur de la recherche                       | 5.834               | 0.054 <sup>3)</sup> | 1 : 108 |
| 54 | SwissLife            | Rolf Dörig            | CEO   | 5.494               | 0.053 <sup>3)</sup> | 1 : 103 |
| 55 | Schindler            | Alfred N. Schindler   | Président exécutif du Conseil d'administration  | 5.279               | 0.053 <sup>3)</sup> | 1 : 100 |

<sup>1)</sup> Credit Suisse, UBS & Zürich ne publient individuellement que la rémunération la plus élevée des membres de la direction, c'est pourquoi nous publions ici pour les autres membres de la direction le salaire moyen. Y sont inclus les managers qui n'ont pas travaillé toute l'année 2007 dans l'entreprise.

<sup>2)</sup> Ces managers n'ont pas travaillé pendant toute l'année 2007 dans l'entreprise, Travail.Suisse a calculé le salaire pour 12 mois sur la base des données disponibles

<sup>3)</sup> Données provenant des entreprises

<sup>4)</sup> Données provenant des syndicats

<sup>5)</sup> Données provenant des CCT

<sup>6)</sup> Données provenant des revendications salariales de la SEC

<sup>7)</sup> Données provenant de l'enquête sur la structure des salaires 2006, corrigées par la hausse nominale des salaires 2007

<sup>8)</sup> Les données de Roche ont été reprises pour Novartis puisque les chiffres pour Novartis n'étaient pas disponibles

**Annexe -6-  
Chiffres d'affaires et bénéfices**

toutes les données en mio. CHF

|              |                           | 2002    |      | 2003    |     | 2004    |     | 2005    |     | 2006    |      | 2007    |
|--------------|---------------------------|---------|------|---------|-----|---------|-----|---------|-----|---------|------|---------|
| <b>Total</b> | <b>Chiffre d'affaires</b> | 425'856 | 11%  | 472'364 | 1%  | 479'110 | 8%  | 519'209 | 1%  | 524'380 | 1%   | 531'284 |
|              | <b>Bénéfice</b>           | 12'112  | 140% | 29'062  | 42% | 41'144  | 33% | 54'754  | 22% | 66'585  | -18% | 54'299  |

toutes les données en mio. CHF

|                                     |                    | 2002   |      | 2003    |      | 2004    |       | 2005    |      | 2006    |      | 2007    |
|-------------------------------------|--------------------|--------|------|---------|------|---------|-------|---------|------|---------|------|---------|
| <b>Banques</b>                      | Chiffre d'affaires | 81'366 | 5%   | 85'143  | 6%   | 89'985  | 13%   | 101'323 | -15% | 86'339  | -17% | 71'715  |
|                                     | Bénéfice           | -913   | k.A. | 7'009   | 95%  | 13'644  | 46%   | 19'879  | 19%  | 23'584  | -86% | 3'376   |
| <b>Chimie</b>                       | Chiffre d'affaires | 79'178 | 2%   | 80'583  | 0%   | 80'944  | 14%   | 92'378  | 11%  | 102'501 | 7%   | 109'742 |
|                                     | Bénéfice           | 11'315 | -7%  | 10'470  | 18%  | 12'339  | 18%   | 14'611  | 22%  | 17'826  | 11%  | 19'827  |
| <b>Machines</b>                     | Chiffre d'affaires | 16'339 | 163% | 42'997  | -4%  | 41'112  | 6%    | 43'734  | 11%  | 48'610  | 26%  | 61'212  |
|                                     | Bénéfice           | -261   | 295% | -1'030  | k.A. | 84      | 1925% | 1'700   | 72%  | 2'928   | 86%  | 5'440   |
| <b>Assurances</b>                   | Chiffre d'affaires | 92'014 | 17%  | 107'555 | 5%   | 113'318 | 7%    | 120'892 | -5%  | 115'436 | -12% | 101'308 |
|                                     | Bénéfice           | -7'920 | k.A. | 3'126   | 32%  | 4'114   | 36%   | 5'583   | 41%  | 7'874   | 18%  | 9'329   |
| <b>Commerce de détail</b>           | Chiffre d'affaires | 37'262 | 3%   | 38'256  | -1%  | 38'028  | 0%    | 38'116  | 4%   | 39'714  | 6%   | 42'188  |
|                                     | Bénéfice           | 605    | 0%   | 607     | 68%  | 1'019   | -4%   | 974     | 24%  | 1'204   | -1%  | 1'194   |
| <b>Anc. entreprises fédérales</b>   | Chiffre d'affaires | 18'295 | -1%  | 18'135  | 3%   | 18'609  | -1%   | 18'425  | 2%   | 18'794  | 13%  | 21'210  |
|                                     | Bénéfice           | 1'079  | 82%  | 1'961   | 25%  | 2'460   | 28%   | 3'138   | -10% | 2'810   | 9%   | 3'056   |
| <b>Nourriture</b>                   | Chiffre d'affaires | 90'841 | -1%  | 89'780  | -3%  | 86'685  | 8%    | 93'362  | 8%   | 101'044 | 9%   | 110'498 |
|                                     | Bénéfice           | 7'666  | -17% | 6'335   | 8%   | 6'866   | 20%   | 8'254   | 14%  | 9'406   | 16%  | 10'900  |
| <b>Construction/voyages/montres</b> | Chiffre d'affaires | 10'562 | -6%  | 9'916   | 5%   | 10'430  | 5%    | 10'980  | 9%   | 11'943  | 12%  | 13'411  |
|                                     | Bénéfice           | 541    | 8%   | 584     | 6%   | 618     | 0%    | 615     | 55%  | 953     | 24%  | 1'177   |



**Annexe -6-  
Chiffres d'affaires et bénéfices**

| toutes les données en mio. CHF |                     | 2002   |      | 2003   |      | 2004   |      | 2005   |      | 2006   |      | 2007   |
|--------------------------------|---------------------|--------|------|--------|------|--------|------|--------|------|--------|------|--------|
| <b>ABB</b>                     | Chiffre d'affaires  |        |      | 27'480 | -9%  | 25'023 | 10%  | 27'423 | 6%   | 29'171 | 20%  | 35'017 |
|                                | Bénéfice            |        |      | -1'048 | -96% | -43    | k.A. | 916    | 90%  | 1'742  | 159% | 4'508  |
| <b>Ascom</b>                   | Chiffre d'affaires  | 2'066  | -27% | 1'515  | -45% | 838    | -34% | 553    | -14% | 475    | 3%   | 491    |
|                                | Bénéfice            | -281   | -73% | -76    | k.A. | 45     | 211% | 140    | -88% | 17     | k.A. | -48    |
| <b>Bâloise</b>                 | Chiffre d'affaires  | 8'697  | 9%   | 9'505  | -2%  | 9'305  | 0%   | 9'303  | 3%   | 9'538  | 3%   | 9'825  |
|                                | Bénéfice            | -635   | k.A. | 98     | 127% | 223    | 81%  | 404    | 75%  | 707    | 15%  | 814    |
| <b>Bobst</b>                   | Chiffre d'affaires  | 1'478  | -5%  | 1'409  | 14%  | 1'602  | -1%  | 1'591  | 1%   | 1'604  | 9%   | 1'744  |
|                                | Bénéfices           | 71     | -42% | 42     | 26%  | 52     | -11% | 47     | 121% | 103    | 34%  | 138    |
| <b>Ciba</b>                    | Chiffres d'affaires | 5'447  | -5%  | 5'155  | 9%   | 5'630  | 7%   | 6'035  | 5%   | 6'352  | 3%   | 6'523  |
|                                | Bénéfice            | 419    | -21% | 329    | -7%  | 306    | k.A. | -256   | -84% | -41    | k.A. | 237    |
| <b>Clariant</b>                | Chiffre d'affaires  | 9'330  | -9%  | 8'516  | 0%   | 8'530  | -4%  | 8'181  | -1%  | 8'100  | 5%   | 8'533  |
|                                | Bénéfice            | -648   | k.A. | 161    | -7%  | 150    | 28%  | 192    | k.A. | -78    | k.A. | 5      |
| <b>Coop</b>                    | Chiffre d'affaires  | 14'361 | 6%   | 15'222 | -2%  | 14'866 | 0%   | 14'885 | 5%   | 15'590 | 7%   | 16'669 |
|                                | Bénéfice            | 331    | 3%   | 341    | -6%  | 320    | -16% | 270    | 15%  | 310    | 13%  | 350    |
| <b>Crédit Suisse</b>           | Chiffre d'affaires  | 47'245 | 9%   | 51'353 | 5%   | 54'014 | 12%  | 60'632 | -36% | 38'603 | 3%   | 39'735 |
|                                | Bénéfice            | -4'448 | k.A. | 770    | 631% | 5'628  | 4%   | 5'850  | 94%  | 11'327 | -31% | 7'760  |
| <b>Georg Fischer</b>           | Chiffre d'affaires  | 3'417  | -5%  | 3'257  | 9%   | 3'540  | 4%   | 3'692  | 10%  | 4'048  | 11%  | 4'497  |
|                                | Bénéfice            | -20    | 635% | -147   | k.A. | 94     | 86%  | 175    | 42%  | 249    | -2%  | 245    |
| <b>Helvetia Patria</b>         | Chiffre d'affaires  |        |      |        |      | 5'649  | 12%  | 6'346  | -2%  | 6'231  | 2%   | 6'372  |
|                                | Bénéfice            | -362   | k.A. | 92     | 141% | 223    | 36%  | 302    | 40%  | 424    | -5%  | 402    |
| <b>Implenia</b>                | Chiffre d'affaires  | 2'760  | -4%  | 2'655  | 2%   | 2'697  | 4%   | 2'795  | 1%   | 2'810  | -1%  | 2'771  |
|                                | Bénéfice            | 19     | 42%  | 26     | 20%  | 32     | 15%  | 36     | -83% | 6      | 316% | 26     |
| <b>Kuoni</b>                   | Chiffre d'affaires  | 3'739  | -12% | 3'295  | 9%   | 3'581  | 3%   | 3'688  | 11%  | 4'082  | 15%  | 4'699  |
|                                | Bénéfice            | 29     | 130% | 66     | 12%  | 74     | k.A. | -42    | k.A. | 117    | 17%  | 136    |
| <b>Lindt &amp; Sprüngli</b>    | Chiffre d'affaires  | 1'681  | 7%   | 1'801  | 11%  | 1'995  | 13%  | 2'247  | 15%  | 2'586  | 14%  | 2'946  |
|                                | Bénéfice            | 102    | 20%  | 122    | 22%  | 149    | 16%  | 173    | 21%  | 209    | 20%  | 251    |
| <b>Lonza</b>                   | Chiffre d'affaires  | 2'536  | -12% | 2'242  | -3%  | 2'182  | 16%  | 2'521  | 16%  | 2'914  | -2%  | 2'870  |
|                                | Bénéfice            | 205    | 52%  | 312    | -36% | 201    | -21% | 159    | 40%  | 222    | 36%  | 301    |

**Annexe -6-  
Chiffres d'affaires et bénéfices**

|                  |                    |        |       |        |      |        |      |        |       |        |       |         |
|------------------|--------------------|--------|-------|--------|------|--------|------|--------|-------|--------|-------|---------|
| <b>Migros</b>    | Chiffre d'affaires | 19'824 | 1%    | 20'013 | 1%   | 20'303 | 0%   | 20'385 | 5%    | 21'375 | 6%    | 22'697  |
|                  | Bénéfice           | 178    | 109%  | 372    | 47%  | 545    | 28%  | 699    | 20%   | 839    | -5%   | 801     |
| <b>Nestlé</b>    | Chiffre d'affaires | 89'160 | -1%   | 87'979 | -4%  | 84'690 | 8%   | 91'115 | 8%    | 98'458 | 9%    | 107'552 |
|                  | Bénéfice           | 7'564  | -18%  | 6'213  | 8%   | 6'717  | 20%  | 8'081  | 14%   | 9'197  | 16%   | 10'649  |
| <b>Novartis</b>  | Chiffre d'affaires | 32'412 | 3%    | 33'450 | 5%   | 35'080 | 14%  | 40'130 | 7%    | 43'094 | 6%    | 45'683  |
|                  | Bénéfice           | 7'313  | -10%  | 6'599  | 5%   | 6'956  | 10%  | 7'650  | 12%   | 8'552  | -8%   | 7'847   |
| <b>Oerlikon</b>  | Chiffre d'affaires | 1'490  | 8%    | 1'610  | 15%  | 1'850  | -13% | 1'605  | 37%   | 2'206  | 155%  | 5'629   |
|                  | Bénéfice           | -39    | k.A.  | 16     | k.A. | -372   | k.A. | 21     | 1357% | 306    | 4%    | 319     |
| <b>Post</b>      | Chiffre d'affaires | 6'874  | 0%    | 6'888  | 7%   | 7'350  | 2%   | 7'499  | 5%    | 7'895  | 10%   | 8'712   |
|                  | Bénéfice           | 211    | 73%   | 366    | 129% | 837    | -3%  | 811    | 3%    | 837    | 9%    | 909     |
| <b>Roche</b>     | Chiffre d'affaires | 29'453 | 6%    | 31'220 | -5%  | 29'522 | 20%  | 35'511 | 18%   | 42'041 | 10%   | 46'133  |
|                  | Bénéfice           | 4'026  | -24%  | 3'069  | 54%  | 4'726  | 45%  | 6'866  | 34%   | 9'171  | 25%   | 11'437  |
| <b>Ruag</b>      | Chiffre d'affaires | 1'006  | 21%   | 1'221  | -2%  | 1'202  | -1%  | 1'194  | 5%    | 1'247  | 13%   | 1'409   |
|                  | Bénéfices          | 44     | -41%  | 26     | 12%  | 29     | k.A. | -19    | k.A.  | 69     | 9%    | 76      |
| <b>Schindler</b> | Chiffre d'affaires | 7'888  | -2%   | 7'725  | 7%   | 8'259  | 7%   | 8'870  | 25%   | 11'106 | 25%   | 13'835  |
|                  | Bénéfice           | 8      | 2200% | 184    | 67%  | 308    | 30%  | 401    | 27%   | 511    | -46%  | 278     |
| <b>Swatch</b>    | Chiffre d'affaires | 4'063  | -2%   | 3'966  | 5%   | 4'152  | 8%   | 4'497  | 12%   | 5'050  | 18%   | 5'941   |
|                  | Bénéfice           | 494    | 0%    | 492    | 4%   | 512    | 21%  | 621    | 34%   | 830    | 22%   | 1'015   |
| <b>Swisscom</b>  | Chiffre d'affaires | 10'415 | -4%   | 10'026 | 0%   | 10'057 | -3%  | 9'732  | -1%   | 9'652  | 15%   | 11'089  |
|                  | Bénéfice           | 824    | 90%   | 1'569  | 2%   | 1'594  | 47%  | 2'346  | -19%  | 1'904  | 9%    | 2'071   |
| <b>Swisslife</b> | Chiffre d'affaires | 20'624 | 2%    | 21'088 | 6%   | 22'342 | -4%  | 21'542 | -15%  | 18'219 | 4%    | 18'971  |
|                  | Bénéfice           | -1'694 | k.A.  | 233    | 160% | 606    | 44%  | 874    | 9%    | 954    | 43%   | 1'368   |
| <b>UBS</b>       | Chiffre d'affaires | 34'121 | -1%   | 33'790 | 6%   | 35'971 | 13%  | 40'691 | 17%   | 47'736 | -33%  | 31'980  |
|                  | Bénéfice           | 3'535  | 76%   | 6'239  | 28%  | 8'016  | 75%  | 14'029 | -13%  | 12'257 | -136% | -4'384  |
| <b>Valora</b>    | Chiffre d'affaires | 3'077  | -2%   | 3'021  | -5%  | 2'859  | 0%   | 2'846  | -3%   | 2'749  | 3%    | 2'822   |
|                  | Bénéfice           | 96     | k.A.  | -106   | k.A. | 154    | -97% | 5      | 1064% | 55     | -22%  | 43      |
| <b>Zürich</b>    | Chiffre d'affaires | 62'694 | 23%   | 76'962 | -1%  | 76'022 | 10%  | 83'700 | -3%   | 81'448 | -19%  | 66'140  |
|                  | Bénéfice           | -5'230 | k.A.  | 2'703  | 13%  | 3'063  | 31%  | 4'004  | 45%   | 5'789  | 17%   | 6'746   |