

# Beilagen zu Pressekonferenz

- 1) Rangliste höchste Gesamtschädigung 2007
- 2) Lohnschere zwischen Höchst- und Tiefstlohn
- 3) Lohnschere zwischen Ø Konzernleitung und Tiefstlohn
- 4) Lohnschere zwischen Ø Verwaltungsrat und Tiefstlohn
- 5) Kartell der Lohnhaie
- 6) Übersicht Umsatz und Gewinne

**Beilage -1-**  
**Rangliste höchste Gesamtentschädigung 2007**

Rang	Konzern	Name	Funktion	Entschädigungen (in Mio. CHF)			Tiefstlohn 2007 (in Mio. CHF)	Lohnschere
				2006	Δ	2007		
1	Novartis	Daniel Vasella	CEO & VRP	35.200	-1%	34.746	0.054 <sup>8)</sup>	1 : 643
2	Roche	Franz B. Humer	CEO & VRP	20.460	10%	22.599	0.054 <sup>3)</sup>	1 : 419
3	Credit Suisse	Brady W. Dougan	CEO	k. A. <sup>1)</sup>	k. A.	22.290	0.048 <sup>5)</sup>	1 : 464
4	Nestlé	Peter Brabeck	CEO & VRP	18.415	10%	20.287	0.052 <sup>3)</sup>	1 : 390
5	Oerlikon	Thomas Limberger	CEO & VR-VizeP	6.779	144%	16.557 <sup>2)</sup>	0.050 <sup>7)</sup>	1 : 330
6	Credit Suisse	Walter Kielholz	CEO & VRP	16.024	-9%	14.624	0.048 <sup>5)</sup>	1 : 305
7	Zurich	James J. Schiro	CEO	k. A. <sup>1)</sup>	k. A.	12.350	0.049 <sup>6)</sup>	1 : 251
8	UBS	Rory Tapner	CEO Asia Pacific	k. A. <sup>1)</sup>	k. A.	10.307	0.048 <sup>5)</sup>	1 : 215
9	Lindt & Sprüngli	Ernst Tanner	CEO & VRP	8.605	19%	10.241	0.044 <sup>3)</sup>	1 : 232
10	ABB	Fred Kindle	CEO	5.764	64%	9.472	0.045 <sup>3)</sup>	1 : 211
11	Swatch	Nick Hayek	CEO	k. A. <sup>1)</sup>	k. A.	5.602	0.043 <sup>5)</sup>	1 : 131
12	SwissLife	Rolf Dörig	CEO	7.023	-22%	5.494	0.053 <sup>3)</sup>	1 : 103
13	Schindler	Alfred N. Schindler	exekutiver VRP	5.100	4%	5.279	0.053 <sup>3)</sup>	1 : 100
14	Lonza	Stefan Borgas	CEO	3.039	22%	3.719	0.052 <sup>4)</sup>	1 : 72
15	Bâloise	Rolf Schäuble	CEO & VRP	3.065	20%	3.677	0.053 <sup>3)</sup>	1 : 69
16	Ciba	Armin Meyer	CEO & VRP	3.935	-16%	3.316	0.050 <sup>3)</sup>	1 : 66
17	Helvetia Patria	Erich Walser	CEO & VRP	1.408	87%	2.627	0.053 <sup>3)</sup>	1 : 49
18	UBS	Marcel Ospel	exekutiver VRP	26.592	-90%	2.568	0.048 <sup>5)</sup>	1 : 54
19	Implenia	Christian Bubb	CEO	1.521	58%	2.400	0.053 <sup>5)</sup>	1 : 45
20	Bobst	Andreas Koopmann	CEO	k. A. <sup>1)</sup>	k. A.	2.104	0.060 <sup>7)</sup>	1 : 35
21	Georg Fischer	Kurt E. Stirnemann	CEO & VR	1.924	-1%	1.910	0.055 <sup>3)</sup>	1 : 35
22	Clariant	Jan Secher	CEO	2.270	-22%	1.767	0.056 <sup>3)</sup>	1 : 32
23	Swisscom	Carsten Schloter	CEO	1.500	14%	1.704	0.046 <sup>3)</sup>	1 : 37
24	Kuoni	Armin Meier	CEO	k. A. <sup>1)</sup>	k. A.	1.617	0.046 <sup>3)</sup>	1 : 36
25	Valora	Peter Wüst	CEO	1.984	-22%	1.555	0.044 <sup>3)</sup>	1 : 35
26	Ascom	Fritz Mumenthaler	CEO a.i. & GM Wireless Solutions	1.203	23%	1.474	0.046 <sup>3)</sup>	1 : 32
27	Ruag	Toni J. Wicki	CEO & VR	0.760	9%	0.830	0.042 <sup>4)</sup>	1 : 20
28	Post	Ulrich Gygi	CEO	0.732	12%	0.817	0.042 <sup>3)</sup>	1 : 20
29	Migros	Ø Konzernleitung		0.633	3%	0.650	0.043 <sup>3)</sup>	1 : 15
30	Coop	Ø Konzernleitung		0.583	8%	0.631	0.046 <sup>3)</sup>	1 : 14

<sup>1)</sup> Die höchste Entschädigung in der Konzernleitung muss erst seit 1.1.2007 ausgewiesen werden

<sup>2)</sup> Thomas Limberger schied im Mai 2007 aus der Konzernleitung der Oerlikon aus. Der hier ausgewiesene Lohn ist eine Hochrechnung seines Lohnes auf ein ganzes Jahr

<sup>3)</sup> Angaben der Unternehmen

<sup>4)</sup> Angaben von Verbänden (Syna, Transfair & Angestellte Schweiz)

<sup>5)</sup> Angaben aus GAV

<sup>6)</sup> Angaben aus KV Salärempfehlungen

<sup>7)</sup> Angaben aus Lohnstrukturerhebung 2006, Korrektur um Nominallohnerhöhung 2007

<sup>8)</sup> Angaben der Roche wurden für die Novartis übernommen, da von der Novartis selbst keine Angaben verfügbar waren

**Beilage -2-  
Lohnschere zwischen Höchst- und Tiefstlohn**

		2002		2003		2004		2005		2006		2007	2002-2007 <sup>1)</sup>
ABB	CEO	k.A.	k.A.	105	21%	128	-27%	93	40%	130	62%	211	100%
Ascom	CEO	57	-29%	41	-31%	28	-2%	28	-4%	27	21%	32	-44%
Báloise	VR/CEO	41	-3%	39	17%	46	2%	47	22%	58	20%	69	69%
Bobst	CEO	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	35	k.A.
Ciba	VR/CEO	k.A.	k.A.	82	-7%	76	6%	81	-3%	79	-16%	66	-19%
Clariant	CEO	47	-77%	11	107%	22	76%	39	6%	41	-23%	32	-33%
Coop	Ø KL	11	6%	11	3%	12	4%	12	9%	13	5%	14	30%
Credit Suisse	CEO	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	464	k.A.
Credit Suisse	VR	179	33%	239	13%	270	1%	272	23%	334	-9%	305	70%
Georg Fischer	VR/CEO	k.A.	k.A.	12	105%	24	14%	28	29%	36	-2%	35	195%
Helvetia Patria	VR/CEO	14	31%	19	39%	26	-3%	26	5%	27	84%	49	244%
Implenia	CEO	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	21	33%	29	58%	45	58%
Kuoni	CEO	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	36	k.A.
Lindt & Sprüngli	VR/CEO	78	74%	136	-8%	126	22%	154	27%	195	19%	232	196%
Lonza	CEO	k.A.	k.A.	0	0%	0	0%	0	0%	60	20%	72	20%
Migros	Ø KL	13	5%	13	6%	14	3%	14	3%	15	3%	15	20%
Nestlé	VR/CEO	199	24%	246	2%	253	27%	320	11%	354	10%	390	96%
Novartis	VR/CEO	373	-3%	361	56%	562	1%	570	14%	652	-1%	643	72%
Oerlikon	CEO	k.A.	k.A.	0	0%	0	0%	41	233%	137	140%	330	701%
Post	CEO	12	0%	12	40%	17	2%	17	5%	18	9%	20	64%
Roche	VR/CEO	250	20%	300	3%	310	14%	354	7%	379	10%	419	39%
Ruag	VR/CEO	14	0%	14	17%	17	-7%	15	17%	18	9%	20	38%
Schindler	VR/CEO	88	0%	88	0%	88	0%	88	11%	98	2%	100	13%
Swatch	CEO	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	131	k.A.
Swisscom	CEO	35	7%	38	-19%	31	14%	35	-6%	33	14%	37	6%
SwissLife	CEO	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	64	56%	99	35%	134	-23%	103	62%
UBS	CEO	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	215	k.A.
UBS	VR	282	50%	422	13%	478	13%	539	3%	554	-90%	54	-81%
Valora	CEO	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	50	-30%	35	k.A.
Zurich	CEO	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	251	k.A.

**Bemerkungen zu den sich schliessende Lohnscheren**

> **sinkende Aktienkurse**

Credit Suisse, Ciba, Georg Fischer, Novartis

> **Verluste des Konzerns (Bonusverlust Manager)**

UBS

> **Ämterentflechtung (2006 ausgewiesenes Amt: CEO & VR; 2007 ausgewiesenes Amt: CEO)**

Clariant

> **einmalige Zahlung an Pensionskasse im Vorjahr**

SwissLife

<sup>1)</sup> bei denjenigen Konzernen, bei denen Daten nicht ab 2002 verfügbar sind, ist die Veränderung jeweils seit dem ersten ausgewiesenen Jahr angegeben

<b>Auf:</b>	16
<b>Zu:</b>	8
<b>Neu:</b>	6
<b>Total:</b>	30

<b>Auf:</b>	19
<b>Zu:</b>	4
<b>Neu:</b>	7
<b>Total:</b>	30

**Beilage -3-  
Lohnschere zwischen Ø Konzernleitung und Tiefstlohn**

		2002		2003		2004		2005		2006		2007	2002-2007 <sup>1)</sup>
<b>ABB</b>	Ø KL-Mitglied	k.A.	k.A.	50	2%	51	16%	60	20%	72	29%	93	84%
<b>Ascom</b>	Ø KL-Mitglied	16	81%	29	-23%	22	0%	22	-16%	18	52%	28	77%
<b>Bâloise</b>	Ø KL-Mitglied	14	19%	17	23%	21	5%	22	21%	27	37%	36	157%
<b>Bobst</b>	Ø KL-Mitglied	15	-13%	13	-6%	12	18%	15	-19%	12	58%	19	23%
<b>Ciba</b>	Ø KL-Mitglied	k.A.	k.A.	31	7%	33	-2%	32	8%	35	-10%	31	2%
<b>Clariant</b>	Ø KL-Mitglied	28	-27%	20	-30%	14	37%	19	6%	20	-20%	16	-41%
<b>Coop</b>	Ø KL-Mitglied	11	6%	11	3%	12	4%	12	9%	13	5%	14	30%
<b>Credit Suisse</b>	Ø KL-Mitglied	235	54%	361	8%	389	-1%	386	3%	398	-28%	285	21%
<b>Georg Fischer</b>	Ø KL-Mitglied	9	16%	11	44%	15	2%	16	20%	19	-1%	19	104%
<b>Helvetia Patria</b>	Ø KL-Mitglied	10	31%	14	18%	16	2%	16	8%	18	69%	30	186%
<b>Implenia</b>	Ø KL-Mitglied	7	6%	8	15%	9	14%	10	38%	14	55%	22	197%
<b>Kuoni</b>	Ø KL-Mitglied	13	57%	20	37%	27	-25%	21	-26%	15	43%	22	72%
<b>Lindt &amp; Sprüngli</b>	Ø KL-Mitglied	42	74%	72	-13%	63	21%	76	24%	94	0%	95	127%
<b>Lonza</b>	Ø KL-Mitglied	k.A.	k.A.	8	67%	14	60%	22	62%	36	-7%	34	301%
<b>Migros</b>	Ø KL-Mitglied	13	5%	13	6%	14	3%	14	3%	15	3%	15	20%
<b>Nestlé</b>	Ø KL-Mitglied	49	45%	71	3%	73	-3%	70	18%	83	4%	86	77%
<b>Novartis</b>	Ø KL-Mitglied	111	-4%	106	81%	192	-3%	186	1%	188	-11%	167	51%
<b>Oerlikon</b>	Ø KL-Mitglied	35	-16%	29	-44%	16	149%	41	110%	86	-2%	84	142%
<b>Post</b>	Ø KL-Mitglied	10	2%	10	1%	10	11%	11	10%	12	4%	13	29%
<b>Roche</b>	Ø KL-Mitglied	k.A.	k.A.	74	38%	102	26%	129	3%	132	26%	166	126%
<b>Ruag</b>	Ø KL-Mitglied	k.A.	k.A.	9	13%	10	-4%	10	13%	11	5%	12	30%
<b>Schindler</b>	Ø KL-Mitglied	19	-8%	18	12%	20	15%	23	8%	25	23%	30	58%
<b>Swatch</b>	Ø KL-Mitglied	22	27%	28	2%	28	1%	28	10%	31	28%	40	84%
<b>Swisscom</b>	Ø KL-Mitglied	18	9%	20	-18%	16	10%	18	-1%	18	10%	20	7%
<b>SwissLife</b>	Ø KL-Mitglied	23	36%	31	-1%	30	99%	60	10%	67	-21%	53	134%
<b>UBS</b>	Ø KL-Mitglied	254	23%	312	23%	382	11%	424	-7%	396	-64%	144	-43%
<b>Valora</b>	Ø KL-Mitglied	k.A.	k.A.	11	72%	19	4%	20	44%	28	-15%	24	120%
<b>Zurich</b>	Ø KL-Mitglied	84	-18%	69	47%	101	6%	107	16%	124	10%	137	64%

<b>Auf:</b>	
	18
<b>Zu:</b>	
	10
<b>Konstant:</b>	
	0
<b>Total:</b>	
	28

<b>Auf:</b>	
	26
<b>Zu:</b>	
	2
<b>Konstant:</b>	
	0
<b>Total:</b>	
	28

<sup>1)</sup> bei denjenigen Konzernen, bei denen Daten nicht ab 2002 verfügbar sind, ist die Veränderung jeweils seit dem ersten ausgewiesenen Jahr angegeben

**Beilage -4-  
Lohnschere zwischen Ø Verwaltungsrat und Tiefstlohn**

		2002		2003		2004		2005		2006		2007	2002-2007 <sup>1)</sup>
ABB	Ø VR-Mitglied	k.A.	k.A.	8.8	0%	8.8	8%	9.5	2%	9.7	0.4%	9.7	11%
Ascom	Ø VR-Mitglied	k.A.	k.A.	2.1	7%	2.3	16%	2.6	-6%	2.5	16%	2.9	36%
Báloise	Ø VR-Mitglied	5.6	3%	5.7	30%	7.4	-1%	7.4	13%	8.4	14%	9.5	71%
Bobst	Ø VR-Mitglied	3.4	-7%	3.2	2%	3.2	65%	5.3	-38%	3.3	4%	3.4	0%
Ciba	Ø VR-Mitglied	k.A.	k.A.	4.3	-1%	4.3	6%	4.5	-5%	4.3	11%	4.8	10%
Clariant	Ø VR-Mitglied	1.9	34%	2.6	-1%	2.5	22%	3.1	22%	3.7	-14%	3.2	67%
Coop	Ø VR-Mitglied	1.4	14%	1.6	6%	1.7	64%	2.8	10%	3.0	-3%	2.9	110%
Credit Suisse	Ø VR-Mitglied	0.0	0%	31.6	24%	39.3	-2%	38.4	16%	44.7	-9%	40.7	29%
Georg Fischer	Ø VR-Mitglied	1.0	108%	2.1	55%	3.2	-25%	2.4	33%	3.2	-8%	3.0	198%
Helvetia Patria	Ø VR-Mitglied	2.4	5%	2.5	10%	2.8	4%	2.9	52%	4.4	-11%	4.0	65%
Implenia	Ø VR-Mitglied	1.4	16%	1.7	-9%	1.5	34%	2.0	47%	3.0	10%	3.3	130%
Kuoni	Ø VR-Mitglied	4.5	17%	5.3	12%	5.9	-3%	5.7	16%	6.6	-12%	5.8	28%
Lindt & Sprüngli	Ø VR-Mitglied	2.7	0%	2.7	0%	2.7	0%	2.7	0%	2.7	22%	3.3	22%
Lonza	Ø VR-Mitglied	12.4	-44%	7.0	16%	8.1	11%	9.0	-10%	8.1	-4%	7.8	-37%
Migros	Ø VR-Mitglied	2.0	-6%	1.9	8%	2.0	-7%	1.9	23%	2.3	0%	2.3	23%
Nestlé	Ø VR-Mitglied	10.4	11%	11.6	-5%	11.1	-18%	9.0	-12%	8.0	1%	8.1	-23%
Novartis	Ø VR-Mitglied	k.A.	k.A.	9.7	-4%	9.3	6%	9.9	2%	10.0	-1%	10.0	3%
Oerlikon	Ø VR-Mitglied	1.1	206%	3.4	-6%	3.2	-34%	2.1	367%	9.9	10%	10.8	869%
Post	Ø VR-Mitglied	2.0	16%	2.3	5%	2.4	5%	2.5	5%	2.7	-7%	2.5	26%
Roche	Ø VR-Mitglied	5.7	0%	5.7	2%	5.8	5%	6.1	1%	6.1	6%	6.5	14%
Ruag	Ø VR-Mitglied	k.A.	k.A.	1.7	0%	1.7	6%	1.8	0%	1.8	0%	1.8	6%
Schindler	Ø VR-Mitglied	22.9	8%	24.8	0%	24.7	4%	25.7	14%	29.3	3%	30.3	32%
Swatch	Ø VR-Mitglied	2.6	0%	2.6	33%	3.4	-9%	3.1	-15%	2.7	-7%	2.5	-4%
Swisscom	Ø VR-Mitglied	4.8	12%	5.3	-13%	4.6	5%	4.9	5%	5.1	2%	5.2	10%
SwissLife	Ø VR-Mitglied	3.1	-11%	2.7	33%	3.6	-2%	3.6	18%	4.2	40%	5.9	92%
UBS	Ø VR-Mitglied	13.2	31%	17.3	6%	18.4	-1%	18.1	-21%	14.4	2%	14.7	11%
Valora	Ø VR-Mitglied	k.A.	k.A.	1.7	73%	2.9	46%	4.3	32%	5.6	-46%	3.1	81%
Zurich	Ø VR-Mitglied	8.0	-6%	7.6	1%	7.7	6%	8.1	-7%	7.6	-5%	7.2	-11%

<b>Auf:</b>	
	14
<b>Zu:</b>	
	12
<b>Konstant:</b>	
	2
<b>Total:</b>	
	28

<b>Auf:</b>	
	24
<b>Zu:</b>	
	4
<b>Konstant:</b>	
	0
<b>Total:</b>	
	28

<sup>1)</sup> bei denjenigen Konzernen, bei denen Daten nicht ab 2002 verfügbar sind, ist die Veränderung jeweils seit dem ersten ausgewiesenen Jahr angegeben

**Beilage -5-  
Kartell der Lohnhaie**

Rang	Konzern	Name	Funktion 2007	Höchstlohn (in Mio. CHF)	Tiefstlohn (in Mio. CHF)	Lohnschere
1	Novartis	Daniel Vasella	CEO & Verwaltungsratspräsident	34.746	0.054 <sup>8)</sup>	1 : 643
2	Credit Suisse	Brady W. Dougan	CEO	22.290	0.048 <sup>5)</sup>	1 : 464
3	Roche	Franz B. Humer	CEO & Verwaltungsratspräsident	22.599	0.054 <sup>3)</sup>	1 : 419
4	Nestlé	Peter Brabeck-Lethmathe	CEO & Verwaltungsratspräsident	20.287	0.052 <sup>3)</sup>	1 : 390
5	Oerlikon	Thomas Limberger	CEO & Verwaltungsratsvizepräsident	16.557 <sup>2)</sup>	0.050 <sup>7)</sup>	1 : 330
6	Credit Suisse	Walter Kielholz	Verwaltungsratspräsident	14.624	0.048 <sup>5)</sup>	1 : 305
7	Credit Suisse <sup>1)</sup>	Walter Berchtold	CEO Private Banking	13.699	0.048 <sup>5)</sup>	1 : 285
8	Credit Suisse <sup>1)</sup>	David J. Blumer	CEO Asset Management	13.699	0.048 <sup>5)</sup>	1 : 285
9	Credit Suisse <sup>1)</sup>	Paul Calello	CEO Investment Banking	13.699	0.048 <sup>5)</sup>	1 : 285
10	Credit Suisse <sup>1)</sup>	D. Wilson Ervin	CRO	13.699	0.048 <sup>5)</sup>	1 : 285
11	Credit Suisse <sup>1)</sup>	Renato Fassbind	CFO	13.699	0.048 <sup>5)</sup>	1 : 285
12	Credit Suisse <sup>1)</sup>	Tobias Guldemann	Group CRO	13.699	0.048 <sup>5)</sup>	1 : 285
13	Credit Suisse <sup>1)</sup>	Ulrich Körner	CEO Credit Suisse Switzerland	13.699	0.048 <sup>5)</sup>	1 : 285
14	Credit Suisse <sup>1)</sup>	Urs Rohner	COO & General Counsel	13.699	0.048 <sup>5)</sup>	1 : 285
15	Credit Suisse <sup>1)</sup>	Robert Shafir	CEO Credit Suisse Americas	13.699	0.048 <sup>5)</sup>	1 : 285
16	Credit Suisse <sup>1)</sup>	Oswald J. Grübel	CEO	13.699	0.048 <sup>5)</sup>	1 : 285
17	Credit Suisse <sup>1)</sup>	Michael G. Philipp	CEO Europe, Middle East & Africa	13.699	0.048 <sup>5)</sup>	1 : 285
18	Credit Suisse <sup>1)</sup>	Thomas J. Sanzone	CIO	13.699	0.048 <sup>5)</sup>	1 : 285
19	Zurich	James J. Schiro	CEO	12.350	0.049 <sup>6)</sup>	1 : 251
20	Lindt & Sprüngli	Ernst Tanner	CEO & Verwaltungsratspräsident	10.241	0.044 <sup>3)</sup>	1 : 232
21	UBS	Rory Tapner	CEO Asia Pacific	10.307	0.048 <sup>5)</sup>	1 : 215
22	ABB	Fred Kindle	CEO	9.472	0.045 <sup>3)</sup>	1 : 211
23	Novartis	Raymund Breu	CFO	9.188	0.054 <sup>8)</sup>	1 : 170
24	Roche	Erich Hunziker	CFO	8.991	0.054 <sup>3)</sup>	1 : 166
25	Roche	William M. Burns	CEO Roche Pharma	8.541	0.054 <sup>3)</sup>	1 : 158
26	Novartis	Jörg Reinhardt	CEO Vaccines & Diagnostics	8.084	0.054 <sup>8)</sup>	1 : 150
27	UBS <sup>1)</sup>	Marcel Rohner	CEO	6.918	0.048 <sup>5)</sup>	1 : 144
28	UBS <sup>1)</sup>	John A. Fraser	CEO Global Asset Management	6.918	0.048 <sup>5)</sup>	1 : 144
29	UBS <sup>1)</sup>	Peter Kurer	General Counsel	6.918	0.048 <sup>5)</sup>	1 : 144
30	UBS <sup>1)</sup>	Joe Scoby	CRO	6.918	0.048 <sup>5)</sup>	1 : 144

**Beilage -5-  
Kartell der Lohnhaie**

31	UBS <sup>1)</sup>	Walter Stürzinger	COO	6.918	0.048 <sup>5)</sup>	1 : 144
32	UBS <sup>1)</sup>	Marco Suter	CFO & vollamtlicher Vizepräsident	6.918	0.048 <sup>5)</sup>	1 : 144
33	UBS <sup>1)</sup>	Raoul Weil	CEO Global Wealth Management & Business Banking	6.918	0.048 <sup>5)</sup>	1 : 144
34	UBS <sup>1)</sup>	Peter Wuffli	CEO	6.918	0.048 <sup>5)</sup>	1 : 144
35	UBS <sup>1)</sup>	Clive Standish	CFO	6.918	0.048 <sup>5)</sup>	1 : 144
36	UBS <sup>1)</sup>	Huw Jenkins	CEO Investment Banking	6.918	0.048 <sup>5)</sup>	1 : 144
37	Zurich <sup>1)</sup>	John J. Amore	CEO General Insurance	6.738	0.049 <sup>6)</sup>	1 : 137
38	Zurich <sup>1)</sup>	Annette Court	CEO Europe General Insurance	6.738	0.049 <sup>6)</sup>	1 : 137
39	Zurich <sup>1)</sup>	Mario Greco	Designierter CEO Global Life	6.738	0.049 <sup>6)</sup>	1 : 137
40	Zurich <sup>1)</sup>	Paul N. Hopkins	CEO Farmers Group	6.738	0.049 <sup>6)</sup>	1 : 137
41	Zurich <sup>1)</sup>	Axel P. Lehmann	CEO North America	6.738	0.049 <sup>6)</sup>	1 : 137
42	Zurich <sup>1)</sup>	Patrick H. O'Sullivan	CGO	6.738	0.049 <sup>6)</sup>	1 : 137
43	Zurich <sup>1)</sup>	Geoff Riddell	CEO Global Corporate	6.738	0.049 <sup>6)</sup>	1 : 137
44	Zurich <sup>1)</sup>	Martin Senn	CIO	6.738	0.049 <sup>6)</sup>	1 : 137
45	Zurich <sup>1)</sup>	Paul van de Geijn	CEO Global Life	6.738	0.049 <sup>6)</sup>	1 : 137
46	Zurich <sup>1)</sup>	Dieter Wemmer	CFO	6.738	0.049 <sup>6)</sup>	1 : 137
47	Zurich <sup>1)</sup>	Peter Eckert	COO	6.738	0.049 <sup>6)</sup>	1 : 137
48	Swatch	Nick Hayek	CEO	5.602	0.043 <sup>5)</sup>	1 : 131
49	Novartis	Andreas Rummelt	CEO Sandoz	6.330	0.054 <sup>8)</sup>	1 : 117
50	ABB	Michel Demaré	CFO	5.270	0.045 <sup>3)</sup>	1 : 117
51	Novartis	Marc C. Fishman	Präsident NIBR	6.219	0.054 <sup>8)</sup>	1 : 115
52	Novartis	Joseph Jimenez	CEO Pharmaceuticals	6.177 <sup>2)</sup>	0.054 <sup>8)</sup>	1 : 114
53	Roche	Jonathan K.C. Knowles	Leiter konzernweite Forschung	5.834	0.054 <sup>3)</sup>	1 : 108
54	SwissLife	Rolf Dörig	CEO	5.494	0.053 <sup>3)</sup>	1 : 103
55	Schindler	Alfred N. Schindler	exekutiver Verwaltungsratspräsident	5.279	0.053 <sup>3)</sup>	1 : 100

<sup>1)</sup> Credit Suisse, UBS & Zürich weisen jeweils nur die höchste Entschädigung eines Konzernleitungsmitglieds individuell aus, daher wird hier für die restlichen Konzernleitungsmitglieder der Durchschnittslohn ausgewiesen. Miteingeschlossen sind hier auch Manager, die nicht während dem ganzen Jahr 2007 im gleichen Unternehmen tätig waren.

<sup>2)</sup> Diese Manager waren nicht während dem ganzen Jahr 2007 in ihrem Konzern tätig, die Löhne wurden von Travail.Suisse auf 12 Monate hochgerechnet

<sup>3)</sup> Angaben der Unternehmen

<sup>4)</sup> Angaben von Verbänden

<sup>5)</sup> Angaben aus GAV

<sup>6)</sup> Angaben aus KV Salärempfehlungen

<sup>7)</sup> Angaben aus Lohnstrukturerhebung 2006, Korrektur um Nominallohnerhöhung 2007

<sup>8)</sup> Angaben der Roche wurden für die Novartis übernommen, da von der Novartis selbst keine Angaben verfügbar waren

**Beilage -6-  
Übersicht Umsatz und Gewinne**

alle Angaben in Mio. CHF

		2002		2003		2004		2005		2006		2007
<b>Total</b>	Umsatz	425'856	11%	472'364	1%	479'110	8%	519'209	1%	524'380	1%	531'284
	Reingewinn	12'112	140%	29'062	42%	41'144	33%	54'754	22%	66'585	-18%	54'299

alle Angaben in Mio. CHF

		2002		2003		2004		2005		2006		2007
<b>Banken</b>	Umsatz	81'366	5%	85'143	6%	89'985	13%	101'323	-15%	86'339	-17%	71'715
	Reingewinn	-913	k.A.	7'009	95%	13'644	46%	19'879	19%	23'584	-86%	3'376
<b>Chemie</b>	Umsatz	79'178	2%	80'583	0%	80'944	14%	92'378	11%	102'501	7%	109'742
	Reingewinn	11'315	-7%	10'470	18%	12'339	18%	14'611	22%	17'826	11%	19'827
<b>Maschinen</b>	Umsatz	16'339	163%	42'997	-4%	41'112	6%	43'734	11%	48'610	26%	61'212
	Reingewinn	-261	295%	-1'030	k.A.	84	1925%	1'700	72%	2'928	86%	5'440
<b>Versicherungen</b>	Umsatz	92'014	17%	107'555	5%	113'318	7%	120'892	-5%	115'436	-12%	101'308
	Reingewinn	-7'920	k.A.	3'126	32%	4'114	36%	5'583	41%	7'874	18%	9'329
<b>Detailhandel</b>	Umsatz	37'262	3%	38'256	-1%	38'028	0%	38'116	4%	39'714	6%	42'188
	Reingewinn	605	0%	607	68%	1'019	-4%	974	24%	1'204	-1%	1'194
<b>eh. Staatsbetriebe</b>	Umsatz	18'295	-1%	18'135	3%	18'609	-1%	18'425	2%	18'794	13%	21'210
	Reingewinn	1'079	82%	1'961	25%	2'460	28%	3'138	-10%	2'810	9%	3'056
<b>Nahrungsmittel</b>	Umsatz	90'841	-1%	89'780	-3%	86'685	8%	93'362	8%	101'044	9%	110'498
	Reingewinn	7'666	-17%	6'335	8%	6'866	20%	8'254	14%	9'406	16%	10'900
<b>Bau/Reisen/Uhren</b>	Umsatz	10'562	-6%	9'916	5%	10'430	5%	10'980	9%	11'943	12%	13'411
	Reingewinn	541	8%	584	6%	618	0%	615	55%	953	24%	1'177



**Beilage -6-  
Übersicht Umsatz und Gewinne**

alle Angaben in Mio. CHF		2002		2003		2004		2005		2006		2007
<b>ABB</b>	Umsatz			27'480	-9%	25'023	10%	27'423	6%	29'171	20%	35'017
	Reingewinn			-1'048	-96%	-43	k.A.	916	90%	1'742	159%	4'508
<b>Ascom</b>	Umsatz	2'066	-27%	1'515	-45%	838	-34%	553	-14%	475	3%	491
	Reingewinn	-281	-73%	-76	k.A.	45	211%	140	-88%	17	k.A.	-48
<b>Bâloise</b>	Umsatz	8'697	9%	9'505	-2%	9'305	0%	9'303	3%	9'538	3%	9'825
	Reingewinn	-635	k.A.	98	127%	223	81%	404	75%	707	15%	814
<b>Bobst</b>	Umsatz	1'478	-5%	1'409	14%	1'602	-1%	1'591	1%	1'604	9%	1'744
	Reingewinn	71	-42%	42	26%	52	-11%	47	121%	103	34%	138
<b>Ciba</b>	Umsatz	5'447	-5%	5'155	9%	5'630	7%	6'035	5%	6'352	3%	6'523
	Reingewinn	419	-21%	329	-7%	306	k.A.	-256	-84%	-41	k.A.	237
<b>Clariant</b>	Umsatz	9'330	-9%	8'516	0%	8'530	-4%	8'181	-1%	8'100	5%	8'533
	Reingewinn	-648	k.A.	161	-7%	150	28%	192	k.A.	-78	k.A.	5
<b>Coop</b>	Umsatz	14'361	6%	15'222	-2%	14'866	0%	14'885	5%	15'590	7%	16'669
	Reingewinn	331	3%	341	-6%	320	-16%	270	15%	310	13%	350
<b>Crédit Suisse</b>	Umsatz	47'245	9%	51'353	5%	54'014	12%	60'632	-36%	38'603	3%	39'735
	Reingewinn	-4'448	k.A.	770	631%	5'628	4%	5'850	94%	11'327	-31%	7'760
<b>Georg Fischer</b>	Umsatz	3'417	-5%	3'257	9%	3'540	4%	3'692	10%	4'048	11%	4'497
	Reingewinn	-20	635%	-147	k.A.	94	86%	175	42%	249	-2%	245
<b>Helvetia Patria</b>	Umsatz					5'649	12%	6'346	-2%	6'231	2%	6'372
	Reingewinn	-362	k.A.	92	141%	223	36%	302	40%	424	-5%	402
<b>Implenia</b>	Umsatz	2'760	-4%	2'655	2%	2'697	4%	2'795	1%	2'810	-1%	2'771
	Reingewinn	19	42%	26	20%	32	15%	36	-83%	6	316%	26
<b>Kuoni</b>	Umsatz	3'739	-12%	3'295	9%	3'581	3%	3'688	11%	4'082	15%	4'699
	Reingewinn	29	130%	66	12%	74	k.A.	-42	k.A.	117	17%	136
<b>Lindt &amp; Sprüngli</b>	Umsatz	1'681	7%	1'801	11%	1'995	13%	2'247	15%	2'586	14%	2'946
	Reingewinn	102	20%	122	22%	149	16%	173	21%	209	20%	251
<b>Lonza</b>	Umsatz	2'536	-12%	2'242	-3%	2'182	16%	2'521	16%	2'914	-2%	2'870
	Reingewinn	205	52%	312	-36%	201	-21%	159	40%	222	36%	301

**Beilage -6-  
Übersicht Umsatz und Gewinne**

<b>Migros</b>	Umsatz	19'824	1%	20'013	1%	20'303	0%	20'385	5%	21'375	6%	22'697
	Reingewinn	178	109%	372	47%	545	28%	699	20%	839	-5%	801
<b>Nestlé</b>	Umsatz	89'160	-1%	87'979	-4%	84'690	8%	91'115	8%	98'458	9%	107'552
	Reingewinn	7'564	-18%	6'213	8%	6'717	20%	8'081	14%	9'197	16%	10'649
<b>Novartis</b>	Umsatz	32'412	3%	33'450	5%	35'080	14%	40'130	7%	43'094	6%	45'683
	Reingewinn	7'313	-10%	6'599	5%	6'956	10%	7'650	12%	8'552	-8%	7'847
<b>Oerlikon</b>	Umsatz	1'490	8%	1'610	15%	1'850	-13%	1'605	37%	2'206	155%	5'629
	Reingewinn	-39	k.A.	16	k.A.	-372	k.A.	21	1357%	306	4%	319
<b>Post</b>	Umsatz	6'874	0%	6'888	7%	7'350	2%	7'499	5%	7'895	10%	8'712
	Reingewinn	211	73%	366	129%	837	-3%	811	3%	837	9%	909
<b>Roche</b>	Umsatz	29'453	6%	31'220	-5%	29'522	20%	35'511	18%	42'041	10%	46'133
	Reingewinn	4'026	-24%	3'069	54%	4'726	45%	6'866	34%	9'171	25%	11'437
<b>Ruag</b>	Umsatz	1'006	21%	1'221	-2%	1'202	-1%	1'194	5%	1'247	13%	1'409
	Reingewinn	44	-41%	26	12%	29	k.A.	-19	k.A.	69	9%	76
<b>Schindler</b>	Umsatz	7'888	-2%	7'725	7%	8'259	7%	8'870	25%	11'106	25%	13'835
	Reingewinn	8	2200%	184	67%	308	30%	401	27%	511	-46%	278
<b>Swatch</b>	Umsatz	4'063	-2%	3'966	5%	4'152	8%	4'497	12%	5'050	18%	5'941
	Reingewinn	494	0%	492	4%	512	21%	621	34%	830	22%	1'015
<b>Swisscom</b>	Umsatz	10'415	-4%	10'026	0%	10'057	-3%	9'732	-1%	9'652	15%	11'089
	Reingewinn	824	90%	1'569	2%	1'594	47%	2'346	-19%	1'904	9%	2'071
<b>Swisslife</b>	Umsatz	20'624	2%	21'088	6%	22'342	-4%	21'542	-15%	18'219	4%	18'971
	Reingewinn	-1'694	k.A.	233	160%	606	44%	874	9%	954	43%	1'368
<b>UBS</b>	Umsatz	34'121	-1%	33'790	6%	35'971	13%	40'691	17%	47'736	-33%	31'980
	Reingewinn	3'535	76%	6'239	28%	8'016	75%	14'029	-13%	12'257	-136%	-4'384
<b>Valora</b>	Umsatz	3'077	-2%	3'021	-5%	2'859	0%	2'846	-3%	2'749	3%	2'822
	Reingewinn	96	k.A.	-106	k.A.	154	-97%	5	1064%	55	-22%	43
<b>Zürich</b>	Umsatz	62'694	23%	76'962	-1%	76'022	10%	83'700	-3%	81'448	-19%	66'140
	Reingewinn	-5'230	k.A.	2'703	13%	3'063	31%	4'004	45%	5'789	17%	6'746